

# Tesla (Budget & Contract)



Joe Justice  
Agile Business  
Institute



### BeyondBudgeting

Performing all operations according to a predetermined budget can be difficult given an uncertain environment. BeyondBudgeting started a movement in the 1990s that criticized the traditional budget management system. Today, some companies are adding evolution to BeyondBudgeting.

For example, during the coronavirus crisis, budgeting for 2020 would have made little sense. Traditional budgeting has proven to be of little value in a VUCA (volatile, uncertain, complex, and ambiguous) world.

### BeyondBudgeting(脱予算)

あらかじめ決まった予算にしたがって、すべての業務を遂行することは、不確実な環境では困難となる場合があります。BeyondBudgetingは伝統的な予算管理システムのあり方を批判したムーブメントを1990年代に起こしました。現代では、脱予算といった進化を遂げていく企業もあります。

たとえば、コロナウイルス危機の間、2020年の予算編成はほとんど意味のないものではなかったでしょう。従来の予算編成はVUCA時代(不安定で、不確実で、複雑で、あいまい)ではあまり価値がないことが明らかになりました。

- #### What are some of the problems with traditional budgeting?

  - Are changing market conditions taken into account on a case-by-case basis?
  - Is time and effort wasted on budgeting?
  - Does adherence to the budget lead to business growth?
  - Are there any unnecessary expenditures to spend the budget?
- #### 伝統的な予算管理の問題点はどうなところにあるのでしょうか？

  - 市場の変化状況は都度考慮されている？
  - 予算編成のために時間と努力を浪費していない？
  - 予算を守ることでビジネスの成長に繋がるのか？
  - 予算消化のための不必要な支出はないか？

### Alternatives to traditional budgeting

#### Rolling budgets

Organizations budget on an ongoing basis at regular and short intervals. Forecasts are prepared on a monthly, quarterly, or weekly basis rather than annually. With smart rolling budgets (AI-automated budgeting), everyone has access to up-to-date data, so changes can be tracked and adapted quickly.

#### Members conduct budgeting

Rolling budgeting is delegated to teams, not to senior management. Teams are empowered to make decisions and respond to changes in the business environment, fostering a culture of innovation.

### 従来の予算編成の代替案

#### ローリング予算

組織は定期的かつ短い間隔で継続的に予算編成を行います。予測は、年次ではなく月次、四半期、もしくは週単位で作成されます。スマートローリング予算(AIで自動化した予算管理)を使用すると、誰もが最新のデータを入力できるため、変化をすばやく追跡して適応できます。

#### メンバーが予算編成を実施

ローリング予算の編成は、経営幹部ではなくチームに委任されます。チームはビジネス環境の変化に対応し、意思決定を行う権限が与えられ、イノベーションの文化が育まれていきます。

### What would happen if there was no budget?

Chip sales were suddenly suspended due to Corona. Upon receiving this call, a member (not the manager) at the plant bought all the chips sold on Alibaba and Amazon with his own credit card on his own PC two hours later. The priority is to fix the problem. Then they decided to buy a higher spec chip from another supplier, immediately incorporated it into the sheet and sold it two weeks later. What about other annual budget companies? During the period when the chips were affected, sales were down.

### 予算がなかったらどんなことが起きる？

カーシートに組み込んでいる電子チップが急にコロナの影響により販売停止になりました。この連絡を受けた工場にいるメンバー(マネージャーではない)は、2時間後に自らのPCで自らのクレジットカードで、アリババやアマゾンで販売されている金でチップを買いました。(もちろん即日決済済ませます)優先事項は、問題を解決することです。そして、よりスペックの高いチップを別のサプライヤーから買うことを決めて、直ちにシートに組み込み2週間後に販売しました。他の年間予算企業はどうでしょうか？チップ不足の影響があった期間は、販売台数が減っていました。

### Agile Finance and Agile Accounting

Should finance and accounting be completely transparent?

#### Why?

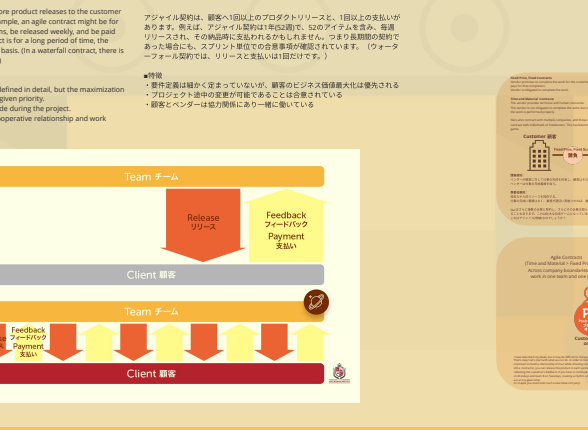
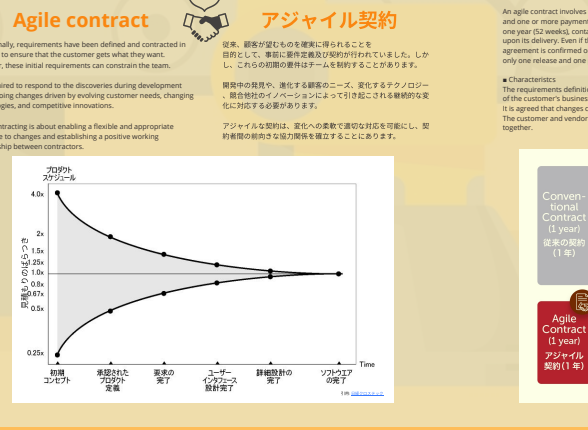
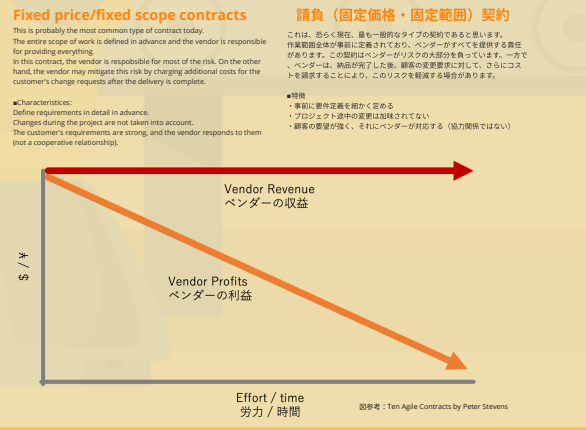
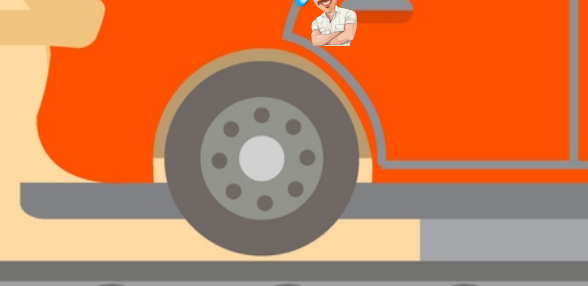
- Enlighten Overall company at the same time.
- Motivate / Treat all member as CEO's.
- Help to grow quickly
- High performance teams
- Real-time and rapid decision making
- Fraud prevention and early detection

### アジャイルファイナンス・アジャイル会計

ファイナンス・会計は、完全な透明性を保つべきでしょうか？

#### なぜ？

- 会社全体に同時に情報が行き渡る
- 動機を(刺激)与える。すべてのメンバーをCEOとして扱う
- 急速な成長を促進
- ハイパフォーマンスチームの育成
- リアルタイムで迅速な意思決定
- 不正の防止や早期発見



### PO (Product Owner) SM (Scrum Master) D (Developer)

PO (Product Owner) SM (Scrum Master) D (Developer)

### Case Study 実際の事例

Joe's Advice

